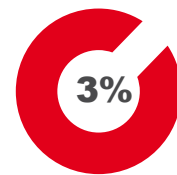




Senkung der Personalkosten



zusätzliche jährliche Einnahmen durch Verkauf von sortenreinem Ausschuss



Erhöhung der Produktivität

DAS ERGEBNIS

Potenziale entwickeln.
Effizienz steigern.
Wert schöpfen.



Kunde

Mittelständisches Unternehmen der Verpackungsindustrie

Ausgangssituation

Unser Kunde produziert Kunststoff-Spritzgussteile an einem deutschen Standort mit ca. 300 Mitarbeitern. Ein umfassendes Rationalisierungsprogramm soll die Produktion profitabler machen.

Zielsetzung

1. Effizienz der Maschinenführer erhöhen
2. Stillstandzeiten der Maschinen verkürzen
3. Gebundenes Kapital in der Produktion verringern
4. Ausschusskosten verringern

Maßnahmen

- ✓ Reorganisation und Umverteilung der Aufgabenpakete, um einen effektiveren Arbeitsablauf zu erreichen, insbesondere klare Trennung der Aufgaben „Maschinenführung“ und „Materialversorgung und -entsorgung“
- ✓ Bündelung von Arbeitspaketen und Vermeidung von Ineffizienzen, wie z.B. Leerwege
- ✓ Umstellung der Produktionslogistik auf das „Milkrun Prinzip“
- ✓ Sortenreines Einsammeln des Ausschusses mit automatisierter Erfassung von Menge, Material, Auftrag, Ausschussart und direkte Übertragung in SAP. Einführung eines Logistik-Prozesses zur Ausschusssammlung (Milkrun, Routing). Erweiterte Verwertung des Ausschusses
- ✓ Einführung ‚Werker Selbstprüfung‘ und ‚5S‘