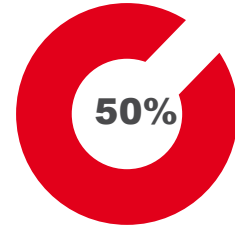


ENTWICKLUNG EINES OPERATIVEN KENNZAHLENSYSTEMS

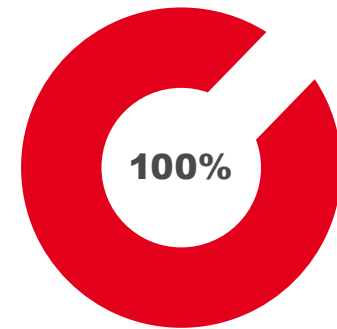
DAS ERGEBNIS

Potenziale entwickeln.
Effizienz steigern.
Wert schöpfen.



Erhöhung der OEE
(overall equipment efficiency)

- ✓ Die erzeugte Transparenz intensivierte den internen Wettbewerb zwischen den Werken.
Dadurch konnte unter anderem eine signifikante Steigerung der Anlagenauslastung des gesamten Unternehmens erreicht werden.



Transparenzsteigerung

Die Einführung eines einheitlichen (globalen) Kennzahlensystems erlaubt künftig

- ✓ Vergleich der Effizienz globaler Produktionsstandorte
- ✓ Erkennen von Verlusten in der Supply Chain
- ✓ Erkennen wichtiger Trends
- ✓ Erkennen von Optimierungspotenzialen
- ✓ Monitoring der Wirksamkeit von Optimierungsprojekten

Kunde

Automobilzulieferer (Systemlieferant > 1000 MA)

Ausgangssituation

Unser Kunde produziert in über 10 Werken weltweit vielfältige Dichtungen. Die globale Aufstellung erfordert die Vernetzung der Werke und eine dynamische Steuerbarkeit durch das Management für den langfristigen Unternehmenserfolg.

Zielsetzung

1. Erhöhung der Transparenz zwischen den verschiedenen Werken.
2. Erarbeitung eines effektiven Kennzahlensystems zur verbesserten Steuerung der Werke.

Maßnahmen

Nach der Auswertung einer Produktionsanalyse wurde eine unternehmensweite Exzellenzinitiative gestartet. Als Basis dieser Maßnahme galt es zunächst für international vergleichbare Kennzahlen und somit für Transparenz in der gesamten Gruppe zu sorgen. Dies ermöglicht eine effektive Steuerung des Unternehmens.

In Abstimmung mit dem Produktionsmanagement, wurde eine stark reduzierte Auswahl von vitalen Kennzahlen getroffen und ein individuelles, globales Kennzahlensystem von QFE entwickelt und in allen Werken eingeführt.